

Liste des sigles et abréviations

AADD	Analyse et avis développement durable
AFD	Agence Française de Développement
AGR	Activité génératrice de revenu
AHEAD	Santé animale et humaine pour l'environnement et le développement
ANAC	Administration nationale des aires de conservation
ANO	Avis de non-objection
AO	Appel d'offres
AP	Aire protégée
APEM	Aires protégées et préservation des éléphants au Mozambique
AT	Assistant technique
BIOFUND	Fondation mozambicaine pour la conservation de la biodiversité
BO-CHF	Boîte à outils d'atténuation des conflits hommes-faune
CA	Conseil d'administration
CAD	Comité d'aide au développement
CHF	Conflit hommes/faune
CICID	Comité interministériel de la coopération internationale et du développement
CIRAD	Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement
CITES	Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction
CRC	<i>Community Resource Center</i>
CRISP	<i>Coral Reef InitiativeS for the Pacific</i>
DCP	Document cadre de partenariat
DLVF	Date limite de versement des fonds
DNAC	Direction nationale des aires de conservation
FAO	Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture

FEM	Fonds pour l'environnement mondial
FES	Fiche environnementale et sociale
FFEM	Fonds français pour l'environnement mondial
FIP	Fiche d'identification de projet
FPP	Fiche de présentation de projet
GIZ	<i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit</i>
GLTFCA	Aire de conservation transfrontière du grand Limpopo
GLTP	Parc transfrontalier du Grand Limpopo
INGC	Institut national de gestion des catastrophes
IPZ	Zone de protection intensive
JMB	Comité de gestion conjointe
JPMC	Comité de gestion conjointe du Parc
KfW	<i>Kreditanstalt für Wiederaufbau</i>
LCS	Levée des conditions suspensives
MAI	<i>Massingir Agroindustrial</i>
MITADER	Ministère de la Terre, de l'Environnement et du Développement rural
MITUR	Ministère du Tourisme (Mozambique)
MZN	Metical mozambicain
NCS	Note au conseil de surveillance
OCDE	Organisation de coopération et de développement économiques
ONG	Organisation non gouvernementale
PAC	Programme d'appui communautaire
PFNL	Produits forestiers non-ligneux
PIU	Unité de gestion du projet – <i>Project Implementation Unit</i>
PME	Petites et moyennes entreprises
PN	Parc national
PNK	Parc national Kruger

PNL	Parc national du Limpopo
PPF	<i>Peace Parks Foundation</i>
PSDT	Plan stratégique de développement du tourisme
PTF	Partenaires techniques et financiers
RAP	Plan d'action pour la réinstallation – <i>Resettlement Action Plan</i>
SADC	Communauté de développement d'Afrique australe
SDAE	Service du district pour les affaires économiques
SISTAFE	Système de gestion financière de l'État mozambicain
SMART	Outil de suivi spatial et de rapportage – <i>Spatial Monitoring and Reporting Tool</i>
TdR	Termes de référence
TFCA I	Projet <i>Transfrontier Conservation Areas Pilot and Institutional Strengthening Project</i>
TFCA	Aire de conservation transfrontalière
TFCA-TD	Projet des aires de conservation transfrontières et de développement du tourisme
TTdL	<i>Transfrontier Trails do Limpopo</i>
UE	Union européenne
WCS	<i>Wildlife Conservation Society</i>
WWF	<i>World Wide Fund</i>
ZC	Zone centrale
ZS	Zone support

Liste des annexes

- Annexe 1.** Principales étapes de l'évaluation
- Annexe 2.** Personnes rencontrées et villages visités
- Annexe 3.** Zonage du PNL en 2003
- Annexe 4.** Chronologie du projet de développement du PNL
- Annexe 5.** Cadre logique de l'intervention de l'AFD selon la note au conseil de surveillance
- Annexe 6.** Budget du projet de développement du parc national du Limpopo financé par l'AFD
- Annexe 7.** Cartes de répartition des éléphants, buffles et girafes dans le PNL en 2014
- Annexe 8.** Statistiques disponibles sur la faune dans le PNL
- Annexe 9.** Carte de développement du réseau routier à 5 ans, soit 2016
- Annexe 10.** Offre en hébergement envisagée dans le PNL
- Annexe 11.** Organigramme du PNL – juillet 2015
- Annexe 12.** Comparaison du budget initial du projet et des dépenses réalisées
- Annexe 13.** Étapes de développement d'une aire protégée et besoins en financement
- Annexe 14.** Évolution des activités et des priorités standards associées aux quatre phases de développement d'une AP
- Annexe 15.** Liste des cartes, encadrés, photos, tableaux, graphiques et schémas

Les annexes qui ne se trouvent pas dans la version papier sont disponibles sur Internet :
<http://www.afd.fr/lang/en/home/recherche/evaluation-capitalisation/autres-produits-de-capitalisation>

Annexe 1.

Principales étapes de l'évaluation

Réunion de démarrage (France, 1 jour)

- Compréhension des attentes du groupe de référence concernant l'évaluation
- Présentation de la proposition méthodologique des consultants
- Collecte de documentation et d'information en France

Phase 1 : structuration

- Première mission au Mozambique (7/j)
 - Complément d'informations sur le projet et son contexte d'intervention
 - Clarification de la logique d'intervention du projet et précisions sur les objectifs de l'évaluation
 - Collecte d'informations concernant les politiques sectorielles et le projet (documents, système de suivi et évaluation)
- Approfondissement du cadre méthodologique de l'évaluation et formulation des questions évaluatives
- Soumission d'une note de cadrage et du synopsis du documentaire pour validation du groupe de référence et du comité de suivi

Phase 2 : analyse initiale

- Deuxième mission au Mozambique (11 j./évaluation écrite, 18 j./évaluation filmée)
 - Finalisation de la collecte des données au travers d'interviews semi-structurées
 - Prises de vue et interviews filmées
 - Tests des principales hypothèses évaluatives et développement du raisonnement permettant de répondre aux questions évaluatives
- Préparation d'un aide-mémoire de mission

Phase 3 : analyse approfondie

- Structuration de l'analyse évaluative
- Préparation d'un rapport provisoire comprenant la réponse aux questions évaluatives
- Préparation du script du film et de la première édition du film (*Rough cuts*)
- Soumission du rapport provisoire et du premier montage du film pour commentaire et validation du groupe de référence et du comité de suivi

Phase 4 : finalisation des livrables

- Préparation du rapport final, tenant compte des observations du groupe de référence et du comité de suivi et incluant les recommandations, les leçons tirées de l'évaluation, une synthèse et un résumé
- Finalisation des produits audiovisuels (version complète du film évaluatif, clips d'entrevues, photos du projet et de ses principaux acteurs, *rushes*)
- Élaboration d'une plateforme Web pour consultation interactive

Phase 5 : Restitution

- Présentation et débat autour du film et du rapport final au Siège de l'AFD

Annexe 3.

Zonage du PNL en 2003

Le plan de développement du PNL de 2003 inclut un zonage du parc basé sur ses paysages, ses écosystèmes et ses caractéristiques socioéconomiques, visant à planifier les possibilités d'utilisation et les niveaux de préservation des ressources naturelles (cf. carte 6).

1. Une zone sauvage (en vert sur la carte 5), située sur le côté ouest du PNL et bordant le PNK (7,5 % du PNL). Cette zone assure la complémentarité avec le zonage du PNK, conformément aux lignes directrices pour la gestion conjointe du GLTP. Elle a comme objectif principal la préservation de sa riche biodiversité. Les constructions y sont interdites afin de minimiser l'impact des activités humaines.

2. Une zone de tourisme, de densité moyenne à élevée (en orange), située sur le côté nord de la digue de Massingir (3,2 % du PNL). Cette zone inclut une partie de la route de Giriyondo à Massingir, utilisée par les touristes sud-africains traversant ou visitant le PNL. De plus, la présence du lac de barrage de Massingir en fait une zone privilégiée pour le tourisme. Il s'agit d'y permettre le développement des activités touristiques ainsi que l'installation des locaux administratifs du parc tout en minimisant leur impact sur l'environnement.

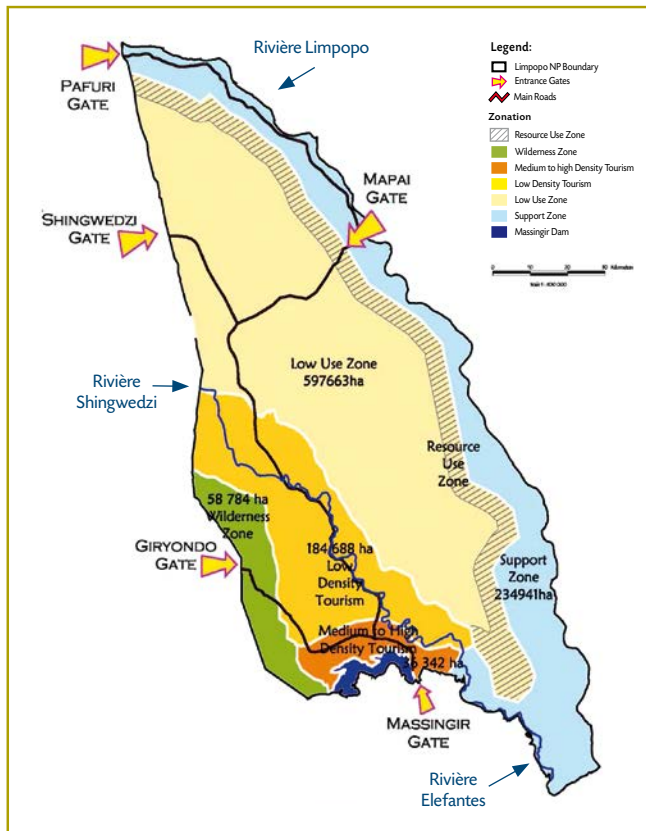
3. Une zone de tourisme de faible densité (jaune foncé), située au nord de la zone précédente et s'étendant vers le nord-ouest, le long de la rivière Shingwedzi, jusqu'à la frontière avec le PNK (14,2 % du PNL). C'est la zone où est prévu le développement des concessions touristiques, attirant un nombre plus limité de touristes intéressés par la faune et les paysages sauvages.

4. Une zone d'utilisation de faible intensité (jaune clair), incorporant le plateau sableux et représentant l'essentiel du territoire du parc (53 % du PNL). Cette zone, de sols pauvres et sans eau, n'est aujourd'hui pratiquement pas utilisée et aucun village n'y est installé. D'un point de vue touristique, son potentiel est faible : les paysages sont monotones et ne peuvent supporter d'importantes densités d'animaux. L'objectif principal de cette zone est la préservation des écosystèmes.

5. Une zone support (bleu clair), qui s'étend sur une largeur d'environ 5 km à l'intérieur du parc à partir des rivières Limpopo et Elefantes, depuis Massingir jusqu'à Pafuri (20,9 % du PNL). Cette zone, qui comprend essentiellement les plaines alluviales, est la plus densément peuplée du parc. Elle continuera à servir de base aux moyens de vie des populations résidentes (agriculture, élevage, chasse, collecte de produits forestiers) et devrait également fournir des opportunités de tourisme communautaire.

6. Une zone d'utilisation des ressources (bande jaune clair rayée), bordant à l'ouest la zone support sur toute sa longueur (surface non définie). Il s'agit d'une zone de transition entre la zone support et le cœur du parc, où les activités humaines doivent être les plus limitées possibles. Les populations de la zone support peuvent y utiliser certaines ressources, notamment forestières, à condition que cela soit durable et dans le respect des objectifs premiers de conservation de la biodiversité.

Carte 6. Zonage du PNL



Source : LNP, 2003.

Annexe 6.

Budget du projet de développement du parc national du Limpopo financé par l'AFD

PROGRAMME D'APPUI AU PARC NATIONAL DE LIMPOPO PLAN DE FINANCEMENT 2007-2010 (en milliers d'euros)

AFD PROJET

	2007	2008	2009	2010	Total
1. Développement de la zone support					
Salaires	48	50	53	55	206
Fonctionnement hors salaires	63	63	66	68	260
Formation	52	52	52	52	208
Expertise extérieure plans de gestion	150	350	300	200	1 000
Projets de développement communautés	400	750	750	600	2 500
Projets de dével. touristiques communautés	0	0	0	0	0
Véhicules et motos	195	0	0	0	195
Équipements et mobilier	13	0	0	0	13
Centres d'information communautés	50	25	0	0	75
Villa pour expertise extérieure	80	0	0	0	80
Sous-total 1	1 051	1 290	1 221	975	4 537
2. Déplacement villages					
Salaires	0	0	0	0	0
Fonctionnement hors salaires	0	0	0	0	0
Investissements déplacement villages	0	0	0	0	0
Véhicules et motos	0	0	0	0	0
Assistance technique sur place	0	0	0	0	0
Expertise extérieure en appui	0	0	0	0	0
Sous-total 2	0	0	0	0	0
3. Routes					
Études	0	0	0	0	0
Travaux	400	1 200	1 200	700	3 500
Sous-total 3	400	1 200	1 200	700	3 500
4. Protection					
Salaires	0	0	0	0	0
Fonctionnement hors salaires	0	0	0	0	0
Clôture protection partie sud de support zone	200	300	0	0	500
Actions pour conflits hommes/animaux	50	100	200	150	500
Transfert animaux (PPF)	0	0	0	0	0
Batiments/équipements rangers	0	0	0	0	0
Sous-total 4	250	400	200	150	1 000

...

...

AFD PROJET

	2007	2008	2009	2010	Total
5. Tourisme					
Salaires	25	25	0	0	50
Fonctionnement hors salaires	65	35	0	0	100
Centre information touristes	125	0	0	0	125
Autres investissements	36	0	0	0	36
Sous-total 5	251	60	0	0	311
6. Recherche/suivi/évaluation					
Salaires	25	26	0	0	51
Fonctionnement hors salaires	5	6	0	0	11
Équipements	9	8	0	0	17
Véhicules	28	0	0	0	28
Contrats monitoring biodiversité	70	50	40	33	193
Suivi et appui vétérinaire (BM)	0	0	0	0	0
Sous-total 6	137	90	40	33	300
7. Éducation environnementale					
Salaires	22	23	0	0	45
Fonctionnement hors salaires	14	14	0	0	28
Véhicule	25	0	0	0	25
Sous-total 7	61	37	0	0	98
8. Administration du parc					
salaires	0	0	0	0	0
Fonctionnement hors salaires	161	96	0	0	257
Investissements	67	57	0	0	124
PPF conseiller technique	0	0	0	0	0
PPF coût indirect du management	0	0	0	0	0
PPF indemnité gestion fonds KFW	0	0	0	0	0
PPF indemnité gestion fonds AFD	50	50	50	50	200
Sous-total 8	278	203	50	50	581
9. Évaluation à mi-parcours	0	20	60	0	80
10. Divers et imprévus	125	238	136	94	593
TOTAL GÉNÉRAL	2 553	3 538	2 907	2 002	11 000

Source : AFD, 2005.

Annexe 12.

Comparaison du budget initial du projet et des dépenses réalisées, en euros

	Budget (2007-2010)	Dépenses (2008-2015)	Différence	Dépensé/budgété (%)
1. Développement de la ZS				
Salaires	206 000	207 635	1 635	101
Fonctionnement hors salaires	260 000	136 769	-123 231	53
Formation	208 000	29 080	-178 920	14
Expertise extérieure plans de gestion	1 000 000	626 013	-373 987	63
Projets de développement communautés	2 500 000	288 784	-2 211 216	12
Véhicules et motos	195 000	0	-195 000	0
Équipements et mobilier	13 000	37 556	24 556	289
Centres d'information communautés	75 000	30 574	-44 426	41
Villa pour expertise extérieure	80 000	309 005	229 005	386
Sous-total 1	4 537 000	1 665 415	-2 871 585	37
2. Déplacement villages				
Salaires	0	0	0	-
Fonctionnement hors salaires	0	0	0	-
Investissements déplacement villages	0	45 085	45 085	-
Véhicules et motos	0	0	0	-
Assistance technique sur place	0	0	0	-
Expertise extérieure en appui	0	0	0	-
Sous-total 2	0	45 085	45 085	-

...

...

	Budget (2007-2010)	Dépenses (2008-2015)	Différence	Dépensé/budgété (%)
3. Routes				
Salaires	0	127 106	127 106	-
Fonctionnement hors salaires	0	103 522	103 522	-
Études	0	295 140	295 140	-
Travaux	3 500 000	2 382 898	-1 117 102	68
Équipements de maintenance des routes	0	17 850	17 850	-
Sous-total 3	3 500 000	2 926 516	-573 484	84
4. Protection				
Salaires	0	357 903	357 903	-
Fonctionnement hors salaires	0	267 537	267 537	-
Clôture protection partie sud de support zone	500 000	3 027 847	2 527 847	606
Actions pour conflits hommes/faune	500 000	35 293	-464 707	7
Bâtiments/équipements rangers	0	144 324	144 324	-
Véhicules/motos	0	178 284	178 284	-
Sous-total 4	1 000 000	4 011 188	3 011 188	401

...

...

	Budget (2007-2010)	Dépenses (2008-2015)	Différence	Dépensé/budgété (%)
--	-----------------------	-------------------------	------------	------------------------

5. Tourisme

Salaires	50 000	0	-50 000	0
Fonctionnement hors salaires	100 000	37 735	-62 265	38
Centre information touristes	125 000	10 524	-114 476	8
Autres investissements	36 000	142 096	106 096	395
Sous-total 5	311 000	190 355	-120 645	61

6. Recherche/suivi/évaluation

Salaires	51 000	0	-51 000	0
Fonctionnement hors salaires	11 000	0	-11 000	0
Équipements	17 000	0	-17 000	0
Véhicules	28 000	116 215	88 215	415
Contrats monitoring biodiversité	193 000	77 484	-115 516	40
Suivi et appui vétérinaire (BM)	0	0	0	-
Sous-total 6	300 000	193 699	-106 301	65

7. Éducation environnementale

Salaires	45 000	0	-45 000	0
Fonctionnement hors salaires	28 000	6 471	-21 529	23
Véhicule	25 000	0	-25 000	0
Sous-total 7	98 000	6 471	-91 529	7

...

...

	Budget (2007-2010)	Dépenses (2008-2015)	Différence	Dépensé/budgété (%)
8. Administration du parc				
Salaires	0	693 508	693 508	-
Fonctionnement hors salaires	257 000	529 402	272 402	206
Investissements	124 000	704 625	580 625	568
PPF indemnité gestion fonds AFD	200 000	50 000	-150 000	25
Sous-total 8	581 000	1 977 535	1 396 535	340
9. Évaluation à mi-parcours	80 000	41 724	-38 276	52
10. Divers et imprévus	593 000	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	11 000 000	11 057 989	57 989	101

Sources : AFD et PNL.

Note : Ce tableau a été reconstitué par la mission sur la base des données fournies par le PNL et l'AFD. Les comptes du projet n'étant pas totalement clos lors de la mission, quelques incertitudes persistaient, ce qui explique le montant de dépenses légèrement supérieur au budget. Par ailleurs, l'attribution des différentes dépenses sur chaque ligne n'allait pas toujours de soi et il a fallu faire des choix qui peuvent être discutés. Toutefois, cela n'altère en rien les ordres de grandeur de chacune des lignes.

On peut observer les modifications de l'allocation des financements de l'AFD : en orange, les composantes ayant un décaissement très inférieur à leur budget (Développement de la ZS et éducation environnementale) et en vert celles ayant un décaissement fortement supérieur (Protection et administration du PNL).

Les détails à l'intérieur des lignes permettent de voir quels aspects ont été privilégiés à l'intérieur d'un programme. Par exemple, pour le volet protection, la clôture a représenté six fois le budget disponible, alors que seulement 7 % des sommes destinées aux CHF ont été dépensées.

Annexe 15.

Liste des cartes, encadrés, photos, tableaux, graphiques et schémas

CARTES

Carte 1.	Limites de la zone support (2015)	44
Carte 2.	Planification du déplacement des populations de la zone centrale du PNL	55
Carte 3.	Zone de protection intensive du PNL	79
Carte 4.	Carte des ports d'entrée, points de traversée de la frontière et bases aériennes potentiels	91
Carte 5.	Les routes dans et autour de la ZS	115
Carte 6.	Zonage du PNL (annexe 3)	185

ENCADRÉS

Encadré 1.	Les parcs transfrontaliers et les aires de conservation transfrontalières	35
Encadré 2.	Les projets d'élevage dans les différents districts	113
Encadré 3.	Les moyens de vie des habitants de la ZS avant la création du PNL	133

PHOTOS

Photo 1.	Clôture érigée dans la partie sud de la ZS	84
Photo 2.	État actuel du centre de ressource communautaire, financé par l'AFD, récemment vandalisé	88
Photo 3.	Hippopotames dans la zone de Gaza Safari	126
Photo 4.	La rivière Shingwedzi	127
Photo 5.	Zèbres dans le PNL	140

TABLEAUX

Tableau 1.	Évolution du budget du projet financé par l'AFD	73
Tableau 2.	Évolution du montant des amendes émises et payées entre 2011 et 2015	82
Tableau 3.	Bilan des travaux de construction de routes effectivement réalisés dans la zone centrale du PNL	92
Tableau 4.	Règles pour l'utilisation des ressources naturelles dans la ZS (hors des corridors écologiques)	104
Tableau 5.	Projets validés par district, pour la période 2011-2014	111
Tableau 6.	Projets validés par les comités de district pour la période 2011-2014	112
Tableau 7.	Évolution du nombre de personnel au PNL par programme/département entre 2011 et 2015	122
Tableau 8.	Principales actions mises en œuvre dans la ZS sur financement de l'AFD	132
Tableau 9.	Comparaison budget/dépenses pour la composante « développement de SZ »	143
Tableau 10.	Situation du PNL dans les phases d'évolution d'un parc	172

GRAPHIQUES

Graphique 1.	Nombre de rhinocéros braconnés en Afrique du Sud	64
Graphique 2.	Évolution de la population de quelques espèces clés dans le PNL	77
Graphique 3.	Évolution du nombre d'incidents CHF entre 2011 et 2014	83
Graphique 4.	Évolution du nombre d'entrées annuels dans le PNL	95
Graphique 5.	Revenus annuels générés	97
Graphique 6.	Revenus reversés aux communautés vivant dans le PNL	109
Graphique 7.	Évolution des budgets annuels du PNL exécutés par programme	119
Graphique 8.	Évolution du taux d'exécution budgétaire annuelle du pnl et du budget AFD entre 2009 et 2013	119
Graphique 9.	Évolution des frais de fonctionnement annuels du PNL et couverture par les financements de l'AFD	120
Graphique 10.	Évolution des frais de fonctionnement du PNL	129

SCHÉMAS

Schéma 1.	Montage institutionnel de la gestion du pnl et des circuits financiers empruntés par l'afd et la KFW	42
Schéma 2.	Cadre logique reconstitué du projet	49
Schéma 3.	Interrelations entre composantes et hypothèses critiques du projet de développement du PNL	52
Schéma 4.	Chemin critique entre le déplacement de population et le développement du tourisme	60
Schéma 5.	Chemin critique entre la flambée du braconnage et le développement du tourisme	66
Schéma 6.	Chemin critique entre le retard dans le contrat d'assistance technique et le développement communautaire	70
Schéma 7.	Structures de participation des habitants de la ZS	100
Schéma 8.	Flux financiers générés par les recettes du tourisme dans le PNL	110

Références bibliographiques

AFD (2016), Fiche d'identification du projet « Aires protégées et préservation des éléphants au Mozambique ».

AFD (2014), Programme d'appui d'urgence à la lutte contre le braconnage au Mozambique, fiche d'identification de projet.

AFD (2012), Mission de supervision et d'instruction des projets AFD-FFEM, Secteur de la biodiversité et des aires protégées.

AFD (2011 a), Mission d'instruction et de supervision du 28 mars au 6 avril 2011.

AFD (2011 b), Mission d'instruction et de supervision du 21 au 27 novembre 2011.

AFD (2010 a), Cartographie de portefeuille des projets biodiversité, Analyse sur la période 1996-2008, Évaluation et capitalisation, n° 30, Paris.

AFD (2010 b), Note à l'attention du directeur de département AFR ayant pour objet la révision du plan de financement du Projet de développement du Parc national du Limpopo – CMZ 6007 01L 14/09/2010.

AFD (2009), Aide-mémoire de mission de supervision PNL.

AFD (2007), Demande de levée de conditions suspensives.

AFD (2006), Mission d'évaluation au Mozambique du 18 au 26 septembre 2006.

AFD (2005), Note au Conseil de surveillance. Projet de développement du Parc national du Limpopo (PNL).

AFD, GTZ (2006), *Possibilities of cooperation between AFD and GTZ in the field of TFCA in the region of the Limpopo National Park, Mozambique.*

AFD, RÉPUBLIQUE DU MOZAMBIQUE (2016), Avenant N° 5 à la convention de financement N° CMZ 6007.01L.

AFD, RÉPUBLIQUE DU MOZAMBIQUE (2015), Avenant N° 4 à la convention de financement N° CMZ 6007.01L.

AFD, RÉPUBLIQUE DU MOZAMBIQUE (2012), Avenant N° 2 à la convention de financement N° CMZ 6007.01L.

AFD, RÉPUBLIQUE DU MOZAMBIQUE (2013), Avenant N° 3 à la convention de financement N° CMZ 6007.01L.

AFD, RÉPUBLIQUE DU MOZAMBIQUE (2010), Avenant N° 1 à la convention de financement N° CMZ 6007.01L.

AFD, RÉPUBLIQUE DU MOZAMBIQUE (2007), convention de financement N° CMZ 6007.01L.

AMBERO (2013), *Technical Assistance to Community Support Programme (PAC)*, Final Report.

BANQUE MONDIALE (2014a), Les zones de conservation de la biodiversité et de projet de développement. Project Appraisal.

BANQUE MONDIALE (2014b), Évaluation finale du Projet des aires de conservation transfrontières et dedéveloppement du tourisme.

BIOFUND (2014), *Relatório de Apreciação da Lei da Conservação – aspectos práticos para a sua aplicação.*

BRL, ICS, IMPACTO (2006), *Feasibility study for the development of the Limpopo National Park and its support zone.*

CONSERVATION FINANCE ALLIANCE (2013), Avantage comparatif des Fonds Fiduciaires pour la Conservation et de l'approche projet pour appuyer les systèmes d'aires protégées, Rapport de synthèse final.

DALLAS CONSULTING – VKE INTERNATIONAL (2011), Plan directeur des routes du PNL.

DIALLO, R. (2011), *Exame da montagem institucional do projecto de desenvolvimento do Parque Nacional do Limpopo.*

DUCROS, R. (2016), *“Is Small-scale Irrigation an Efficient Pro-poor Strategy in the upper Limpopo Basin in Mozambique?”*, *Journal of Physics and Chemistry of the Earth.*

DUCROS, R. (2016), *“When Good Practices by Water Committees are not Relevant: Sustainability of Small Water Infrastructures in S-arid Mozambique”*, *Journal of Physics and Chemistry of the Earth.*

GIVÁ, N. (2014), *o processo de alocação, utilização e gestão dos 20% no Parque Nacional do Limpopo, Distrito de Massingir – Uma discussão com todos os atores chaves no processo*, Universidade Eduardo Mondlane, faculdade de agronomia e engenharia florestal, Maputo.

GOUVERNEMENT DU MOZAMBIQUE (2014), *Lei N° 16/2014, de 20 de junho de 2014.*

GOUVERNEMENT DU MOZAMBIQUE (2010), *diploma ministerial 66/2010.*

GOUVERNEMENT DU MOZAMBIQUE (2005), Ministères de l'agriculture, du tourisme et des finances : diploma ministerial n° 93/2005 de 4 de Maio.

GOUVERNEMENT DU MOZAMBIQUE (1999), *Lei de Floresta e Fauna bravia* n° 10/1999.

GOUVERNEMENT DU MOZAMBIQUE (1997), *Lei do Ambiente* n° 20/97.

GOUVERNEMENT DU MOZAMBIQUE, WCS, USAID (2015), *Great Elephant Census*.

GREAT LIMPOPO TRANSFRONTIER PARK, *About GLTP*, <http://www.greatlimpopo.org/about-gltp/>

GREAT LIMPOPO TRANSFRONTIER PARK (2016), *Proposed Re-engineering of the Current Institutional Structures in Order to Facilitate the Effective Implementation and Further Development of the GLTFCA*.

GUYOT S. (2006), « Les parcs naturels d'Afrique australe : d'autres territoires de conflits », *Géo-confluences*, <http://geoconfluences.ens-lyon.fr/doc/etpays/Afsubsah/AfsubsahScient2.htm>.

INTERNATIONAL CONSERVATION SERVICES (2011), *Évaluation à mi-parcours projet de développement du PNL*.

IUCN PROGRAM ON AFRICAN PROTECTED AREAS AND CONSERVATION (PAPACO) (2015), *PAPACO Study 20, State Governance of Protected Areas in Africa: Case Studies, Lessons Learnt and Conditions of Success*.

JORI MASSANAS F., A. CARON, P. THOMPSON, DWARKA RAHANA, C. FOGGIN, M. GARINE-WICHATITSKY (de), M. HOFMEYR, J. VAN HEERDEN et L. HEATH (2014), *Characteristics of Foot-and-Mouth Disease Viral Strains Circulating at the Wildlife/livestock Interface of the Great Limpopo Transfrontier Conservation Area*.

LNP (2008-2015), *SC Meetings Reports*.

LNP (2014), *Aerial Survey of Elephant, Other Wildlife and Human Activity in Limpopo National Park and the Southern Extension*.

LNP (2013a), *Aerial Wildlife Census*.

LNP (2013b), *Resettlement of People Living in the Shingwedzi River Valley – Resettlement Action Plan for Massingir Velho Village*.

LNP (2012a), *Strategic Plan for Tourism Development*.

LNP (2012b), *Plano de manejo e desenvolvimento da zona tampão*, Juin 2012.

LNP (2010a), *Helicopter Census 12th to 19th of November 2010*.

LNP (2010b), *Aerial Wildlife Census*.

LNP (2008), *Resettlement of People Living in the Shingwedzi River Valley – Resettlement Action Plan for Macavene Village*.

LNP (2006a), *An Aerial Census of the Shingwedzi Basin Area of the LNP in Mozambique*.

LNP (2006b), **LNP (2004)**, *LNP Business Plan 2006-2010*.

LNP (2004a), *LNP Business Plan 2004-06, Second Draft*.

LNP (2004b), *Tourism Development Plan for Parque Nacional do Limpopo as Part of the GLTP*.

LNP (2003), *Management & Development Plan*.

MOZAMBIQUE CONSERVATION AREAS FOR BIODIVERSITY AND DEVELOPMENT PROJECT (2014), *Project Information Document, Appraisal Stage*.

PNL (2015a), *Cadastro do Infractor Junho 2015*.

PNL (2015b), *Organigramme du PNL*.

PNL (2015c), *Stratégie lutte-anti-braconnage 2015-2018*.

PNL (2012a), *Plano de desenvolvimento sustentável da zona tampao. Versão atualizada pelo PAC em agosto de 2015*.

PNL (2012b), *Rapport d'activités de février 2012*.

PNL (2011a), *Organigramme du PNL*.

PNL (2011b), *Rapport d'activités de juin 2011*.

PNL (2011c), *Rapport d'activités de septembre 2011*.

PNL (2003), *Plan de gestion et de développement*.

REPUBLIC OF MOZAMBIQUE (2014), *An Update on the Population Status and Trends of Elephants in Mozambique*.

RURAL CONSULT (2012), *Estudo do potencial do uso de terra e capacidade de carga para a população da zona de apoio do Parque Nacional do Limpopo em Moçambique – 1.1 Relatório da análise integrada da capacidade de carga da zona de apoio do PNL e baseline da capacidade de carga – relatório final », 1.3. Potencial Ecoturismo de pequena escala no Parque Nacional do Limpopo – Zona de Apoio Relatório Final, Maputo*.

STALMANS (2002), *Conceptual Tourism Development Plan for the Limpopo National Park*.

THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF MOZAMBIQUE, THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SOUTH AFRICA (2014), *Memorandum of Understanding on Cooperation in the Field of Biodiversity Conservation and Management*.

THOMPSON G. (2011), *Mozambique Transfrontier Conservation Area and Tourism Development Project: Resettlement Activities in the Limpopo National Park, Evaluation of Implementation of RAP 1 & RAP 2A, Draft Final Report*.

WORLD BANK (2009), *Transfrontier Conservation Areas and Tourism Development Project Mid Term Review*, mission aide mémoire.

WORLD BANK (2014), *Implementation Completion and Results Report, Transfrontier Conservation Areas and Tourism Development Project*.

WWF / DALBERG (2012), *Lutte contre le trafic illégal d'espèces sauvages : consultation avec les gouvernements*, WWF International, Gland, Suisse.